

訂就送 **HYD 無線吸塵器**
詳情見 P.75

中興電工前董座／江義福服刑前獨家告白：轉念放下 真的很難！ P.72
協易機械董事長／黑手鐵娘子堅持研發 讓德國車廠破例下單 P.124

財訊

雙週刊
Wealth Magazine



郭雅慧



江義福

693 每隔週四出刊 2023年8月31日~9月13日

獨家
調查

六類中國內需台商 獲利慘跌9成真相

亞泥獲利大減、榮成從暴賺到大虧、麗嬰房連虧十年 台商如何脫困？
四面向解析中國困局 看懂北京救市的短多與長空

中國經濟大崩壞

消費急凍衝擊72檔台股

P.78

定價NT\$220 特價NT\$150

ISSN 2078-952-1 36



9 772078 952000

加入財訊LINE好友



經營哲學

沒有奇蹟，只有累積；
沒有做不到，只有沒想到。

協易機械

郭雅慧在海嘯接棒仍堅持研發

文／游筱燕

黑手鐵娘子讓德國車廠破例下單

六十一年前郭勝雄創設協易機械，二〇〇八年遇到金融海嘯，長女郭雅慧臨危受命接班。她開源節流，引進日本團隊專注研發，讓德國汽車原廠打破不買台灣工具機的慣例。

今

年五月輝達創辦人黃仁勳來台，颯起台灣的AI伺服器旋風。以伺服沖床異軍

突起的協易機械，股價也自五月中旬起漲，短短兩個多月漲幅逾三倍，成為工具機業小翹股，與同業呈現兩樣情。

儘管目前協易機股價已經稍微冷卻，卻也因此才有更多人知道，原來這家工具機廠商是由二代接班的鐵娘子郭雅慧領軍，接掌董座十四年來，帶領公司成功轉型。

「我要保住公司」 金融海嘯火速裁員

但一問及郭雅慧「伺服」二字與AI伺服器的關聯？她笑著回答，協易機的新轉型關鍵是「伺服馬達」，是從英文直接翻譯servo而來，與AI伺服器的聯想是一場美麗的誤會，

不過，伺服馬達之於工具機所帶來的產業革命，同樣不容小覷。

表達清晰、直話直說的美式作風是外界對郭雅慧的第二印象。第一印象絕對是她燦爛的笑容和亮麗的外形，素有機械業最美麗董事長之稱的她，打破了該行業向來都被冠上「黑手」產業，並由男人當家的刻板印象。

一九六二年郭勝雄創立了協易機，位於桃園龜山區，而非工具機聚落的台中，主要負責歐美的外銷訂單；也在中國江蘇昆山設工廠負責內需市場，目前的營收占比約為台灣六成、中國四成。協易位居全球前五大伺服沖床製造商，在汽車領域大有斬獲，甚至打破德國汽車原廠不買台灣工具機的慣例。據知情業者透露，其伺服沖床也打進航太，甚至是軍工產業。郭勝雄有五位子女，郭雅慧是家中長女，



郭雅慧

Profile

出現經學

生：1968年

職：協易機董事長

歷：協易機（美國）總經理、
協易機（中國）董事長

學：歷：美國佩斯大學（Pace University）碩士

彭世杰／攝

驗，工具機產業也不例外，銀行開始緊縮銀根，協易出現成立以來的第一次虧損。郭勝雄一通電話將郭雅慧召回，○九年七月接任董事長，當時她才四十歲。

郭雅慧指出，當時穩定財務是第一要務，

大學念會計，畢業後，先進入精品代理公司擔任會計的工作，而後再到美國深造。一九九三年完成工商管理碩士課程後沒多久，便進入協易工作，負責外銷業務，二○○○年更在美國設子公司，負責北美和南美的業務，並聚焦美國汽車產業的市場行銷。

郭雅慧經過八年的努力，○八年繳出亮麗成績，美洲的銷售增長近九○%。但同年就爆發金融海嘯，各行各業面臨嚴峻考

裁員、放無薪假，是萬般無奈的選擇。她甫上任，就裁員約一五○人，留任的也減薪二成，員工士氣跌到谷底。「我對被裁員的員工說，很抱歉，我要保住另一群人，也要保住公司，公司若沒了，所有人都沒有了。真的很難過，晚上常失眠，很多人是從小看我長大的阿姨、叔叔……」

「公司要有本錢」 要求主管看財報

一○年景氣好轉，協易轉虧為盈，重感情的郭雅慧就馬上聯繫離職員工重回公司上班，結果回流率超過一半，她才放下心中大石，並投入資金，與外部策略合作，加緊研發腳步。

危機學到很深的啟發，郭雅慧說，公司一定要有本錢，才能在任何打擊下安全過關，不管公司多賺錢，當現金周轉不過來就只能倒閉。「我是學財務的，很注重數字，以前我爸不曾拿著財報與主管開會，後來我要求主管們都要會看財報。」

協易也在此時切入伺服沖床市場。郭雅慧解釋，工具機大致分成切削機、成形機，台中的廠商多屬於前者，協易是後者。傳統的成形機，是機械油壓式的，以齒輪繞一圈的方式作動，不僅浪費時間也耗電。新型的伺服沖床，利用電控搭配強而有力的馬達，只在該作業的

協易機14年前即啟動二代接班計畫，左至右為協易機董事長郭雅慧、創辦人郭勝雄、總經理郭挺鈞。



協益機械提供

地方工作，也能定點來回作業。

金屬中心精微成形研發處處長林崇田表示，沖床的心臟在於馬達，重要程度猶如汽車的引擎，過去台灣的工具機業者大都只能外購，「郭雅慧郭董看準產業痛點，接班之際，堅持引入日本團隊研發伺服馬達，把技術鎖在自家，一一年正式推出伺服沖床，奠定協易的領先地位。」

因為曾經遇上逆風，這次疫情的挑戰，包括貨櫃運費大漲至大約兩千多萬元，甚至等於一台機器，出貨暫緩。於是協易更拚命加緊研發，加入自動供料及感知器等功能的智慧自動化產線，另一方面也訓練員工用遠端視訊提供售後服務。

「要撐住，絕不能沉下去，一定要把鼻子浮在水面上。」是郭雅慧這段期間最常勉勵員工的話。

台灣塑性加工學會理事長、扣件高值化產業技術聯盟召集人許進忠觀察，郭雅慧心思細

密，總會提前布局，比如三年前開始把昂貴的工機捐給高雄科技大學產學合作，也年年辦獎，讓學界能接觸到最新設備，開發新的應用面，「一台機器動輒上千萬元，產業界很少人願意花這個錢，果然讓應用端有大進展。」

「絕不能沉下去」 疫情期間拚命研發

去年是協易成立六十周年，創辦人郭勝雄以及郭雅慧的弟弟、協易總經理郭挺鈞都出席周年慶。郭雅慧表示，為了更接軌國際，公司要再多培育專業經理人，減少家族經營色彩。此外也提出「雙永續」理念，分別是「朝向百年工藝企業」、「持續推動ESG願景工程」。

郭雅慧說明，電動車掀起產業革命，同樣捲起工具機產業的革命，電動車追求輕量化的碳纖維等複合材質是過去傳統沖床做不到的，如何用伺服沖床減少銲接量也是新應用。至於ESG，伺服沖床的用電量只有傳統沖床的一半到三分之一，郭雅慧說：「我曾經算過，全台灣大概有幾十萬台的傳統沖床，如果全換成伺服沖床，能省掉一座火力發電廠。」

協易是智慧製造和綠能的代表，現在伺服沖床的出貨占比約二〇%，當務之急是要趕快把伺服沖床的成本再降低，讓觸角延伸更快，以最快速度往三〇%邁進。